

# MAXIME DUPREZ

## Directeur des Systèmes d'Information



DSI

Innovation

Ecoute

Maîtrise

Après un parcours de 5 ans de conseil en ESN sur des fonctions tant techniques qu'avant-vente, j'ai rejoint l'Olympique Lyonnais en 2006, contribuant à l'effort de diversification des activités du club et créant une plateforme de services connectés pour améliorer l'expérience des spectateurs au Groupama Stadium. Puis, chez Restalliance, j'ai créé la DSI comme une business unit autonome, élargissant les activités de l'entreprise avec des services numériques à valeur ajoutée. J'ai par la suite acquis une expérience internationale en tant que DSI du groupe COMAP, élargissant mes horizons dans le domaine industriel. J'ai œuvré autour d'une solution IoT pour digitaliser l'offre du groupe en désintermédiant la relation aux utilisateurs finaux de ses produits et services.

Actuellement, au cœur de la révolution numérique dans l'industrie chimique (Kem One), je travaille à développer les usages digitaux, à renforcer les bonnes pratiques de sécurité et à valoriser les données de l'entreprise au-delà des silos traditionnels.

47 ans  
Permis de conduire

✉ duprez.maxime@gmail.com  
☎ 06 80 33 70 90  
📍 6 impasse Million  
69100 Villeurbanne  
France

## EXPÉRIENCES

### Directeur des Systèmes d'Information

Kem One - Depuis mars 2020 - CDI - Lyon - France



- Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 21 personnes. Budget annuel : 5,5 M€. 100 applications, 1 datacenter en cloud public et privé + 7 datacenters en mode "edge", 1300 postes de travail répartis sur 12 sites industriels et commerciaux à travers l'Europe.
- Dans un contexte industriel très structurant, j'ai établi une roadmap autour de 4 piliers :
  - la valorisation de la DATA transversalement aux silos business & l'exploitation de l'IA sur ce socle
  - la CYBERSECURITE & de manière générale la résilience du SI
  - la réduction de la DETTE TECHNIQUE & la SIMPLIFICATION des outils du legacy
  - le développement des APPLICATIONS METIERS urbanisées autour d'un ERP fort et moderneJ'ai également engagé l'entreprise dans une démarche de NUMERIQUE RESPONSABLE, en généralisant l'usage de matériel reconditionné (PC, smartphone, bornes WiFi, switches et serveurs) et travaillé à l'adoption d'un référentiel d'écoconception (Green IT).
- Au quotidien, j'organise mes activités autour de la gestion du portefeuille projets, du pilotage budgétaire, du management des équipes, de l'animation et l'entretien d'un réseau de prestataires experts, des discussions pour cerner et prendre en compte les enjeux de nos partenaires des directions métiers, en conservant bien sûr un œil sur le support et le "run" des infrastructures.
- Au niveau technologique, mon équipe et moi nous appuyons notamment sur les briques "cloud" d'AWS, d'Azure et de VMWare, d'un panel de solutions orientées cybersécurité (EDR Sentinel One, puits de log Datadog, outils de sensibilisation type KnowBe4, etc.), sur un socle ERP fort grâce à SAP/HANA, sur une maîtrise des flux de données via l'ESB Talend, et un ensemble d'outils répondant aux spécificités de chaque métier et aux enjeux d'urbanisation des SI

### Directeur des Systèmes d'Information Groupe

COMAP - Novembre 2017 à mars 2020 - CDI - Lyon - France



Encadrement d'une équipe de 15 personnes. Budget annuel : 1,8 M€. 50 applications, 1 datacenter physique, 1 datacenter en cloud privé, 700 postes de travail répartis à l'international sur plus de 20 pays et environ 200 collaborateurs en situation de forte mobilité.

Mes missions :

- Définir et mettre en œuvre la politique SI d'un groupe industriel international, en ligne avec les orientations stratégiques en apportant aux métiers une plus-value concurrentielle.
- Capitaliser sur la structure d'un groupe industriel pour valoriser les données de l'entreprise au-delà des silos traditionnels.
- Développer les usages digitaux aux côtés des directions métiers, des sites industriels, et des partenaires de l'entreprise.

### Directeur des Systèmes d'Information

Restalliance - Novembre 2014 à novembre 2017 - CDI - Lyon - France



- Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 13 personnes. 30 applications, 1 datacenter physique, 1 datacenter en cloud privé, 750 postes de travail répartis sur plus de 650 sites et environ 240 collaborateurs en situation de forte mobilité.
- Je construis mon action autour de 3 lignes directrices :
  - LE STANDARD SOUPLE, un cadre bien défini, mais adaptable aux spécificités métier
  - FLUIDIFIER LA CIRCULATION DE L'INFORMATION entre les applications et entre les hommes
  - MAITRISE DES OUTILS par les collaborateurs de l'entreprise
- Création d'une fonction Direction des Systèmes d'Information pour accompagner la transformation d'une entreprise de service en pleine croissance. En l'espace de 3 ans, j'ai porté l'effectif de la DSI à 14 collaborateurs.

## COMPÉTENCES

### Gouvernance des Systèmes d'Information

- Élaboration et suivi budgétaire
- Gestion de portefeuille de projets
- Sécurité des Systèmes d'Information (cybersécurité)
- Urbanisme des Systèmes d'Information
- Cartographie des Systèmes d'Information

### Management

- Pilotage d'équipe
- Pilotage de sous-traitance
- Gestion de projet
- Planification

### Actions transverses

- Accompagnement des directions métiers
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Conduite du changement

### Achat

- Achat de prestations de service (forfait/régie)
- Achat de matériel

### Langues

- Anglais professionnel courant (Travail régulier en anglais, compte Twitter animé en Anglais)
- Allemand : niveau scolaire
- Italien : niveau scolaire

**Directeur des Systèmes d'Information**  
Olympique Lyonnais - Mai 2006 à novembre 2014 - CDI - Lyon  
- France



Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 10 personnes. Budget annuel : 1,5 M€. 50 applications, 30 serveurs et 250 postes de travail répartis sur 7 sites.

Mon action s'est structurée autour de 4 grands thèmes :

- Mettre en place une gouvernance des systèmes d'information en fédérant les projets numériques du club
- Apporter de l'innovation aux métiers, avec en aboutissement de cette démarche, la mise au point et le financement du concept de stade connecté du futur Parc OL.
- Redonner la main aux métiers sur leur outil de production en clarifiant les rôles entre maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'oeuvre
- Réduire les coûts en évitant la dispersion des "petites charges" pour concentrer les efforts là où ils apportent le plus de valeur.

**Chef de projet / chargé d'affaires**

Orange Business Services (Silicomp-AQL) - Juillet 2001 à mai 2006 - CDI - Lyon - France



- Silicomp-AQL, rachetée par Orange Business Services en 2006 et devenue IT & Labs, était à l'origine une société de service en ingénierie informatique (SSII) spécialisée dans le temps réel et l'informatique embarquée.
- 2005 : Directeur de projets (équipe : 9 personnes) pour la mise en œuvre du nouveau catalogue des produits et services France Telecom
- 2005 : Chargé d'affaire SI pour l'agence lyonnaise. Gain d'offres dans le domaine de la santé, de l'industrie et des acteurs institutionnels (Suisse)
- 2002 : Chef de projet TMA d'une application de suivi d'activité RH articulée autour des progiciels Niku et Business Objects sur un socle hybride Oracle et SQL Server.
- 2001 : ingénieur d'études - Spécifications et développement d'une application permettant la mesure en mobilité de données qualité et de la consolidation des résultats pour le réseau de transport en commun lyonnais (TCL)
- Au sein de l'agence lyonnaise de Silicomp, mes différentes missions m'ont progressivement amené à prendre des responsabilités de pilotage d'équipe, de direction de projet et de participation à l'avant-vente des activités au forfait, sur des secteurs d'activité élargis par rapport à l'expertise historique du groupe Silicomp.

## FORMATIONS

### Ingénieur INSA

Institut national des Sciences appliquées de Lyon

Septembre 1996 à juin 2001

Département Informatique

### BAC S

Lycée Camille Guérin (Poitiers)

Septembre 1993 à juin 1996

Spécialité Physique - Mention Bien

## CENTRES D'INTÉRÊT

### Musique

- Violon : formation au conservatoire de Poitiers puis section Musique-études de l'INSA de LYON.
- Pratique amateur régulière depuis plus de 25 ans au sein de différents ensembles de musique de chambre.

### Astronomie

- Observations au télescope et astrophotographie
- Suivi de l'actualité scientifique du domaine