

MAXIME DUPREZ

Directeur des Systèmes d'Information



DSI

Innovation

Ecoute

Maîtrise

Après 5 ans en ESN sur des fonctions tant techniques qu'avant-vente, j'ai contribué à la construction du Groupama Stadium avec l'Olympique Lyonnais, structurant l'implantation des systèmes dans le bâtiment et le design de l'offre de services numériques pour améliorer l'expérience des spectateurs. Chez Restalliance, j'ai fondé la DSI comme une business unit autonome, développant des services numériques à valeur ajoutée. Mon parcours international s'est consolidé en tant que DSI du groupe COMAP, où j'ai digitalisé l'offre via une solution IoT, rapprochant les produits et services des clients finaux. Chez Kem One, j'ai piloté la transformation d'une DSI industrielle : valorisation des données, renforcement de la cybersécurité et modernisation des systèmes, en dépassant les silos traditionnels.

Aujourd'hui, en tant que DSI de Visiativ, je conduis la transformation d'un SI multi-métiers. Je définis et mets en œuvre le schéma directeur DSI, structurant l'organisation et les services pour harmoniser les pratiques à l'international, intégrer les nouvelles acquisitions et développer l'usage de la data et de l'IA au service des métiers et de la performance opérationnelle.

48 ans
Permis de conduire

✉ duprez.maxime@gmail.com
☎ 06 80 33 70 90
📍 6 impasse Million
69100 Villeurbanne
France

EXPÉRIENCES

Directeur des Systèmes d'Information

Visiativ - Depuis janvier 2026 - CDI - Lyon - France



- Secteur software, CA 300M€. Membre du comité de direction. Encadrement d'une équipe de 31 personnes – Budget annuel : près de 9 M€ – SI international couvrant près de 50 sites en Europe et dans le monde, 1600 postes, architecture majoritairement cloud-based.
- Pilotage de la transformation du SI et définition du schéma directeur DSI, structuré autour de quatre axes :
 - Valeur et services DSI : clarification de l'offre et alignement coûts/services via un catalogue de services unifié pour toutes les filiales, avec KPI sur usage, efficacité et satisfaction métier. Mise en place d'une refacturation interne cohérente, accompagnée d'une communication pédagogique pour limiter les frictions.
 - Stratégie SI pour les filiales et acquisitions : intégration rapide des nouvelles entités, participation en amont aux due diligences, adaptation du CoreModel et des modèles de services selon maturité SI locale. Gestion de carve-out de SI de 2 entités pour l'actionnaire SNEF.
 - Organisation et optimisation des ressources : rationalisation des rôles et responsabilités entre filiales, DSI Visiativ et DSI groupe SNEF, alignement international "English first", amélioration de l'efficacité et de la transversalité des équipes.
 - Projets structurants et transformation SI : déploiement du CoreModel à l'international (notamment Pologne et région DACH), refondation du SIRH Core HR, mise en place d'un intranet international, et premières expérimentations IA pour optimiser services, workflows et suivi client.

Directeur des Systèmes d'Information

Kem One - Mars 2020 à janvier 2026 - CDI - Lyon - France



- Secteur Chimie, CA 1000M€. Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 21 personnes – Budget annuel : 5,5 M€ – SI européen multi-sites (12 sites industriels et commerciaux, ~1300 postes, architecture cloud et edge).
- Dans un contexte industriel exigeant, définition et mise en œuvre d'une roadmap structurée autour de quatre priorités stratégiques :
 - valorisation de la data et premiers usages de l'IA,
 - renforcement de la cybersécurité et de la résilience du SI,
 - réduction de la dette technique et simplification,
 - urbanisation des applications métiers autour d'un ERP moderne.
- Engagement de l'entreprise dans une démarche de numérique responsable, avec généralisation du matériel reconditionné et adoption de principes d'écoconception.
- Pilotage au quotidien de la fonction IT/IS : gouvernance du portefeuille projets, gestion budgétaire, management des équipes, animation de l'écosystème de partenaires experts et accompagnement des directions métiers dans leurs transformations, et une bonne dose d'opérationnel pour aider les équipes de la DSI.
- Environnement technologique : architectures cloud hybrides (AWS, Azure, VMware), socle ERP SAP S/4 HANA, intégration des données via ETL/ESB Talend, Dataviz PowerBI, solutions avancées de cybersécurité et verticaux métiers spécialisés.

Directeur des Systèmes d'Information Groupe

COMAP - Novembre 2017 à mars 2020 - CDI - Lyon - France



Secteur Métallurgie, CA 200M€. Encadrement d'une équipe de 15 personnes. Budget annuel : 1,8 M€. 50 applications, 2 datacenters : 1 physique & 1 en cloud privé, 700 postes de travail répartis sur 20 pays à l'international et 200 collaborateurs en situation de forte mobilité.

Mes missions :

- Définir et mettre en œuvre la politique SI d'un groupe industriel international, en ligne avec les orientations stratégiques en apportant aux métiers une plus-value concurrentielle.
- Capitaliser sur la structure d'un groupe industriel pour valoriser les données de l'entreprise au-delà des silos traditionnels.
- Développer les usages digitaux aux côtés des directions métiers, des sites industriels, et des partenaires de l'entreprise.

COMPÉTENCES

Gouvernance des Systèmes d'Information

- Élaboration et suivi budgétaire
- Gestion de portefeuille de projets
- Sécurité des Systèmes d'Information (cybersécurité)
- Urbanisme des Systèmes d'Information

Management

- Pilotage d'équipe
- Pilotage de sous-traitance
- Gestion de projet
- Planification

Transverse

- Accompagnement des directions métiers
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Conduite du changement
- Communication

Achat

- Achat de prestations de service (forfait/régie)
- Achat de matériel

Langues

- Anglais professionnel courant (Travail régulier en anglais, compte Twitter animé en Anglais)
- Allemand : niveau scolaire
- Italien : niveau scolaire

CENTRES D'INTÉRÊT

Musique

- Violon : formation au conservatoire de Poitiers puis section Musique-études de l'INSA de LYON.
- Pratique amateur régulière depuis plus de 35 ans au sein de différents ensembles de musique de chambre.

Bricolage / Jardinage

- Rénovation d'une maison de famille en pierres de taille
- Chantiers électricité, panneaux solaires, peinture, salle de bain, etc. menés en totale autonomie
- Entretien et embellissement du jardin

Astronomie

- Observations au télescope et astrophotographie
- Suivi de l'actualité scientifique du domaine

Directeur des Systèmes d'Information

Restalliance - Novembre 2014 à novembre 2017 - CDI

- Lyon - France



- Restauration Collective secteur Santé, CA 230M€. Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 13 personnes. 30 applications, 2 datacenters : 1 physique & 1 en cloud privé, 750 postes de travail répartis sur plus de 650 sites et environ 240 collaborateurs en situation de forte mobilité.
- Je construis mon action autour de 3 lignes directrices :
 - LE STANDARD SOUPLE, un cadre bien défini, mais adaptable aux spécificités métier
 - FLUIDIFIER LA CIRCULATION DE L'INFORMATION entre les applications et entre les hommes
 - MAITRISE DES OUTILS par les collaborateurs de l'entreprise
- Création d'une Direction des Systèmes d'Information pour accompagner la transformation d'une entreprise de service en forte croissance. En 3 ans, j'ai porté l'effectif de la DSI à 14 collaborateurs.

Directeur des Systèmes d'Information

Olympique Lyonnais - Mai 2006 à novembre 2014 - CDI - Lyon - France



Secteur Événementiel sportif, CA 150M€. Poste rattaché à la direction générale. Encadrement d'une équipe de 10 personnes. Budget annuel : 1,5 M€. 50 applications, 30 serveurs et 250 postes de travail sur 7 sites.

Mon action s'est structurée autour de 4 grands thèmes :

- Mettre en place une gouvernance des systèmes d'information en fédérant les projets numériques du club
- Apporter de l'innovation aux métiers, avec en aboutissement de cette démarche, la mise au point et le financement du concept de stade connecté du futur Parc OL.
- Redonner la main aux métiers sur leur outil de production en clarifiant les rôles entre maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'oeuvre
- Réduire les coûts en évitant la dispersion des "petites charges" pour concentrer les efforts là où ils apportent le plus de valeur.

Chef de projet / chargé d'affaires en ESN

Orange Business Services (Silicomp-AQL) - Juillet 2001 à mai 2006 - CDI - Lyon - France



- 2005 : Directeur de projets (équipe : 9 personnes) pour la mise en œuvre du nouveau catalogue des produits et services France Telecom
- 2005 : Chargé d'affaire SI pour l'agence lyonnaise. Gain d'offres dans le domaine de la santé, de l'industrie et des institutionnels (Suisse)
- 2002 : Chef de projet TMA d'une application de suivi d'activité RH articulée autour des progiciels Niku et Business Objects sur un socle hybride Oracle et SQL Server.
- 2001 : ingénieur d'études - Spécifications et développement d'une application permettant la mesure en mobilité de données qualité et de la consolidation des résultats pour le réseau de transport en commun lyonnais (TCL)

FORMATIONS

Ingénieur INSA

Institut national des Sciences appliquées de Lyon

Septembre 1996 à juin 2001

Département Informatique

BAC S

Lycée Camille Guérin (Poitiers)

Septembre 1993 à juin 1996

Spécialité Physique - Mention Bien